



## Anwenderbericht: Robert Bosch GmbH, Stuttgart



*„Mit Mindjet MindManager habe ich endlich eine zweckorientierte Software gefunden. Es ist ein funktionsfähiges Werkzeug, das die Arbeit erleichtert und beschleunigt.“*

### ROI

- 50–60 % Effizienzsteigerung bei der Konzeptentwicklung
- Synergieeffekte durch schnelle Informationsfassung und übersichtliche Projektstrukturen

### Unternehmensprofil

Die Robert Bosch GmbH ist aus der 1886 von Robert Bosch gegründeten „Werkstätte für Feinmechanik und Elektrotechnik“ hervorgegangen. Heute umfasst die Bosch Gruppe rund 270 Tochtergesellschaften und über 242.000 Mitarbeiter in über 50 Ländern.

### Aufgabe

Definition, Planung und Koordination von abteilungsbezogenen Projekten, Prozessen und strategischen Konzepten.

### Komplexe Informationen effizient zusammenführen und nutzbar machen

#### Bosch Business Unit nutzt MindManager® für die effektive Konzeptentwicklung und Projektplanung

Bosch gehört zu den weltweit führenden Anbietern von Kraftfahrzeugtechnik, Industrietechnik sowie Gebrauchsgütern und Gebäudetechnik. Im Jahr 2004 betrug der Umsatz der Bosch Gruppe weltweit 40 Milliarden Euro; davon wurden 72 Prozent im Ausland erwirtschaftet. Im Rahmen der Geschäftsfelder bildet die Kraftfahrzeugtechnik den größten und forschungsintensivsten Unternehmensbereich. Mit zukunftsweisender Technik, hochwertigen Dienstleistungen und hoher Qualität erreichte die Bosch Gruppe 2004 erstmals ihr Ziel als weltweit größter und umsatzstärkster Automobilzulieferer.

Michael Dipper, langjähriger Mitarbeiter bei Bosch, ist für das Projektmanagement in der Abteilung „Engineering Application Test Center“ des Geschäftsbereichs Gasoline Systems zuständig. Der Geschäftsbereich Benzinsysteme entwickelt und fertigt in einem internationalen Verbund moderne Benzin-Motorsteuerungssysteme, die dazu beitragen, die Leistung von Fahrzeugen zu steigern und den Verbrauch sowie die Emissionen zu senken. Das Testzentrum in Schwieberdingen ist als Leitwerk der weltweite technologische Vorreiter für Prüfstandsplanung und Festlegung der Technik für Motoren- und Rollenprüfstände.

Zu Dippers Hauptaufgaben zählt insbesondere die Weiterentwicklung von Fahrzeug- und Motorprüfständen und Methodenprozessen. Auf den Prüfständen werden dabei Fahrzeuge und Motoren für die meisten Fahrzeughersteller auf Fahrbarkeit, Kraftstoffverbrauch und Erfüllung der gesetzlichen Normen (z. B. Abgasnormen) appliziert und getestet.

Bei der Bewältigung seiner vielfältigen Aufgaben setzt er seit ca. zwölf Wochen die MindManager Software ein. „Ich habe die Software bei einer externen Präsentation kennen gelernt und schnell festgestellt, dass diese Art zu arbeiten meiner Denkweise entspricht“, beschreibt Dipper das erste Aufeinandertreffen mit MindManager. „Das Tool ist sehr leicht und schnell zu bedienen, sodass eine Schulung nicht notwendig war.“

#### Schnelle Informationserfassung – klare Strukturierung

Er setzt die Software bei der Konzeptentwicklung, der Projektplanung sowie bei der Ideensammlung und Meeting-Vorbereitung ein. In der kurzen Einsatzzeit von MindManager hat der Projektspezialist schon mehrere Projekte auf den Weg gebracht. Eines davon ist die Definition und die Visualisierung von Vorzugslinien (technische und preisliche Spezifikation) verschiedener Lieferanten von Prüfstandsausstattungen.

Dazu wurden alle relevanten Basisinformationen, Daten und Inhalte in einer Map strukturiert. In einem Brainstorming wurden Ergänzungen und Änderungen durchgeführt, sodass eine ausführliche Zusammenstellung über den Aufbau und die Spezifikationen der Prüfstände entstand.

Über Makroprogrammierung wurden Preise und andere erforderliche Standardinformationen zugeordnet. Alle Map-Inhalte wurden per Mausklick nach Microsoft Excel® exportiert. Auf dieser Grundlage konnten die Prüfstandsspezifikationen direkt erzeugt und im Detail evaluiert werden.

## Lösung

Konzeptentwicklung, Projektplanung, Ideensammlung und Meeting-Vorbereitung mit MindManager.

## Fazit

MindManager bietet dank schneller Informationserfassung, klarer Projektstrukturierung und übersichtlicher Dokumentation der Ergebnisse signifikante Synergieeffekte bei der Planung und Umsetzung von Projekten, Prozessen und Konzepten. Durch den Einsatz der Software konnte beispielsweise die Konzeptentwicklung beschleunigt werden.

„Mit MindManager haben wir die komplette Prüfstandstechnik definiert“, erklärt der Projektmanagement-Experte. „Durch die einfache Informationserfassung, klare Strukturierung und die vielfältigen Verlinkungsmöglichkeiten von Informationsquellen konnten wir auch komplexe Inhalte schnell, vollständig und übersichtlich abbilden. Dank der Visualisierung aller Daten konnten wir außerdem den Projektstatus und -verlauf auf einen Blick erkennen. Daraus ergaben sich viele Synergieeffekte, die vorher nicht sichtbar waren.“

## MindManager brachte den Durchbruch

In einem weiteren Projekt wurde das Handbuch „Projektmanagement“ konzipiert und im Intranet veröffentlicht. Die komplexen inhaltlichen Vorgaben für das Handbuch wurden mit MindManager erfasst und strukturiert sowie alle wichtigen Inhalte und Details in den Textnotizen hinterlegt. Die standardmäßig mitgelieferte Vorlage konnte schnell und einfach an das interne Intranet-Layout angepasst werden. Per Mausklick wurde die Map anschließend nach HTML exportiert. So entstand eine dynamische Webseite, die nur noch eine MindManager Map als zentrales Dokument hat. Dadurch sind Änderungen und Anpassungen sehr einfach zu pflegen.

„MindManager brachte den Durchbruch, nachdem wir zuvor mit anderen Applikationen aufgrund des extrem verzweigten Themas nicht vorangekommen sind“, erläutert Dipper. „Mit MindManager haben wir das Projekt innerhalb von nur drei Wochen in den Griff bekommen – und das ganz ohne HTML-Programmierkenntnisse. Das Tool macht nicht nur die Zusammenhänge von Inhalten sichtbar, sondern unterstützt auch die Gedankengänge und Kreativität, weil man zunächst in Ruhe Ideen sammeln und sie dann klar strukturieren kann. Neben Handbüchern konzipieren wir inzwischen auch Verfahrensanweisungen mit MindManager.“

Startseite | Inhalt | Übersichtsmap | Iconlegende

**BOSCH**  
CARBONLINE SYSTEMS

Handbuch Projektarbeit bei GS-EC/EAT zu Arbeitsanweisung AA104 Projektmanagement

Feedback an: michael.dipper@de.bosch.com

Startseite

Handbuch Projektarbeit bei GS-EC/EAT zu Arbeitsanweisung AA104 Projektmanagement

Tools  
Projekt Ablauf  
Hauptprojekte  
Vorprojekte  
Projekttypen  
Allgemeine Information  
Links zu Richtlinien  
Motivation  
Steuerung Projektarbeit  
Auftraggeber  
Projektquellen

**Die Projektarbeit\***

Eines der letzten großen Abenteuer unserer Zeit ist der Auftrag, ein komplexes Projekt zu realisieren. Dies gilt insbesondere dann, wenn sich die Projektvorgaben ständig ändern und der Weg zum Projekterfolg nicht exakt vorgezeichnet ist.

Die Bewältigung der fachlichen Aufgabenstellung und die Beherrschung komplexer Strukturen wird für den Projektleiter insbesondere dann zu einer besonderen Herausforderung, wenn mehrere Parteien am Projekt beteiligt sind. Aber selbst unter diesen erschwerten Randbedingungen sollte die Vorgehensweise professionellen Ansprüchen genügen. Mit geeigneten Hilfsmitteln lässt sich der häufig zufallsgetriebene Prozess in einen strukturierten und damit plan- und steuerbaren Prozess umwandeln.

Unter **Projektmanagement** versteht man alle organisatorischen Verfahren und Techniken, die mit der erfolgreichen Abwicklung eines Projektes verbunden sind. Die DIN 69901 definiert entsprechend Projektmanagement als die "Gesamtheit von Führungsaufgaben, -organisation, -techniken und -mitteln für die Abwicklung eines Projektes".\*\*

\* Zitat GS AA 0301  
\*\* Zitat DIN 69901

Seitenanfang

GS-EC/EAT Handbuch Projektarbeit AA104 Version 1.0

ROBERT BOSCH GMBH GS-EC/EAT  
Letzte Aktualisierung: 25.07.2005

Mit MindManager können Handbücher und dynamische Webseiten einfach und schnell erstellt werden.

Mindjet GmbH

European Headquarters

Siemensstraße 30  
63755 Alzenau/Deutschland  
Tel.: +49 (0) 60 23-96 45-0  
Fax: +49 (0) 60 23-96 45-19  
info@mindjet.de  
www.mindjet.de

Erfahren Sie, wie Sie Mindjet MindManager auch in Ihrem Unternehmen einsetzen können. Mehr unter [www.mindjet.com/casestudies](http://www.mindjet.com/casestudies)